МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

Обнинский институт атомной энергетики –

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)

ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Утверждено на заседании
УМС ИАТЭ НИЯУ МИФИ
Протокол от 29.08.2022 № 4-8/2022

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине

Управление денежными потоками

для направления подготовки

38.04.02 Менеджмент

образовательная программа

Логистический менеджмент

Форма обучения: очная

г. Обнинск 2023 г.

Область применения

Фонд оценочных средств (ФОС) является обязательным приложением к рабочей программе дисциплины «Управление денежными потоками» и обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущей и промежуточной аттестации по дисциплине.

Цели и задачи фонда оценочных средств

Целью Фонда оценочных средств является установление соответствия уровня подготовки обучающихся требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Для достижения поставленной цели Фондом оценочных средств по дисциплине «Управление денежными потоками» решаются следующие задачи:

- контроль и управление процессом приобретения обучающимися знаний, умений и навыков, предусмотренных в рамках данной дисциплины;
- контроль и оценка степени освоения компетенций, предусмотренных в рамках данной дисциплины;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение инновационных методов обучения в образовательный процесс в рамках данной дисциплины.

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. В результате освоения ОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код компетенций	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-6	Способен владеть методами прогнозирования и моделирования развития высокотехнологичных отраслей экономики, включая ядерную энергетику и цифровые технологии	<p>З-ПК-6 Знать: Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей; Методы прогнозирования, технико-экономических исследований научно-технических решений и нормативного проектирования инновационных видов продукции и процессов;</p> <p>У-ПК-6 Уметь: Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем; Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, получать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях;</p> <p>В-ПК-6 Владеть навыками: Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения</p>
ПК-7	Способен анализировать и обосновывать применение современных достижений цифровой экономики для выработки и принятия управленческих решений	<p>З-ПК-7 Знать: Стандарты и методики управления ИТ-проектами различных типов; Методы оценки ИТ-проектов и результатов ИТ-проектов;</p> <p>У-ПК-7 Уметь: Управлять ИТ-проектами; Взаимодействовать с заказчиками и потенциальными заказчиками ИТ-проектов;</p> <p>В-ПК-7 Владеть навыками: Организация процесса выявления потребностей в ИТ-проектах; Организация процесса формирования и согласования целей, задач и бюджетов ИТ-проектов; Анализ результатов выполнения ИТ-проектов и выполнение управленческих действий по результатам анализа</p>
ПК-3.5	способен организовать процесс планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия	<p>З-ПК-3.5 знать основные теории и подходы к самоменеджменту и тайм-менеджменту</p> <p>У-ПК-3.5 уметь контролировать деятельность сотрудников</p> <p>В-ПК-3.5 владеть навыками принятия решений по оптимизации производственной и управленческой деятельности</p>

1.2. Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОП магистратуры

Компоненты компетенций, как правило, формируются при изучении нескольких дисциплин, а также в немалой степени в процессе прохождения практик, НИР и во время самостоятельной работы обучающегося. Выполнение и защита ВКР являются видом учебной деятельности, который завершает процесс формирования компетенций.

Этапы формирования компетенции в процессе освоения дисциплины:

- **начальный** этап – на этом этапе формируются знаниевые и инструментальные основы компетенции, осваиваются основные категории, формируются базовые умения. Студент воспроизводит термины, факты, методы, понятия, принципы и правила; решает учебные задачи по образцу;
- **основной** этап – знания, умения, навыки, обеспечивающие формирование компетенции, значительно возрастают, но еще не достигают итоговых значений. На этом этапе студент осваивает аналитические действия с предметными знаниями по дисциплине, способен самостоятельно решать учебные задачи, внося коррективы в алгоритм действий, осуществляя коррекцию в ходе работы, переносит знания и умения на новые условия;
- **завершающий** этап – на этом этапе студент достигает итоговых показателей по заявленной компетенции, то есть осваивает весь необходимый объем знаний, овладевает всеми умениями и навыками в сфере заявленной компетенции. Он способен использовать эти знания, умения, навыки при решении задач повышенной сложности и в нестандартных условиях.

Этапы формирования компетенций в ходе освоения дисциплины отражаются в тематическом плане (см. РПД).

1.3. Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства
Текущий контроль, 1 контрольная точка, 2 семестр			
1.	Информационное обеспечение управления денежными потоками: Внутренняя отчетность. Классы информационных систем	З-ПК-7, У-ПК-7, З-ПК-3.5	Дискуссия
2.	Методы оптимизации денежных потоков. Управление и синхронизация задолженности. Аутсорсинг управления задолженностью	В-ПК-7, В-ПК-3.5	Дискуссия
3.	Бюджетирование денежных потоков. Обзор функциональных и итоговых бюджетов предприятия	З-ПК-6, В-ПК-6	Дискуссия
Текущий контроль, 2 контрольная точка, 2 семестр			
1.	Денежные потоки по текущей деятельности. Методы управления запасами и ассортиментом	У-ПК-6, В-ПК-6, З-ПК-3.5, У-ПК-3.5	Контрольная работа
2.	Денежные потоки по финансовой деятельности. Выбор источников финансирования проекта	У-ПК-6	Контрольная работа
3.	Денежные потоки по инвестиционной деятельности. Определение эффективности инвестиций	В-ПК-6	Контрольная работа
Промежуточный контроль, 2 семестр			
	Зачет с оценкой	З-ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6, З-ПК-7, У-ПК-7, В-ПК-7, З-ПК-3.5, У-ПК-3.5, В-ПК-3.5	Зачетный билет

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Конечными результатами освоения программы дисциплины являются сформированные когнитивные дескрипторы «знать», «уметь», «владеть», расписанные по отдельным компетенциям, которые приведены в п.1.1. Формирование этих дескрипторов происходит в процессе изучения дисциплины по этапам в рамках различного вида учебных занятий и самостоятельной работы.

Выделяются три уровня сформированности компетенций на каждом этапе: пороговый, продвинутый и высокий.

Уровни	Содержательное описание уровня	Основные признаки выделения уровня	БРС, % освоения	ECTS/Пятибалльная шкала для оценки экзамена/зачета
Высокий <i>Все виды компетенций сформированы на высоком уровне в соответствии с целями и задачами дисциплины</i>	Творческая деятельность	<i>Включает нижестоящий уровень.</i> Студент демонстрирует свободное обладание компетенциями, способен применить их в нестандартных ситуациях: показывает умение самостоятельно принимать решение, решать проблему/задачу теоретического или прикладного характера на основе изученных методов, приемов, технологий	90-100	A/ Отлично/ Зачтено
Продвинутый <i>Все виды компетенций сформированы на продвинутом уровне в соответствии с целями и задачами дисциплины</i>	Применение знаний и умений в более широких контекстах учебной и профессиональной деятельности, нежели по образцу, большей долей самостоятельности и инициативы	<i>Включает нижестоящий уровень.</i> Студент может доказать владение компетенциями: демонстрирует способность собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать информацию из самостоятельно найденных теоретических источников и иллюстрировать ими теоретические положения или обосновывать практику применения.	85-89	B/ Очень хорошо/ Зачтено
			75-84	C/ Хорошо/ Зачтено
Пороговый <i>Все виды компетенций сформированы на пороговом уровне</i>	Репродуктивная деятельность	Студент демонстрирует владение компетенциями в стандартных ситуациях: излагает в пределах задач курса теоретически и практически контролируемый материал.	65-74	D/Удовлетворительно/ Зачтено
			60-64	E/Посредственно /Зачтено
Ниже порогового	Отсутствие признаков порогового уровня: компетенции не сформированы. Студент не в состоянии продемонстрировать обладание компетенциями в стандартных ситуациях.		0-59	Неудовлетворительно/ Зачтено

Оценивание результатов обучения студентов по дисциплине осуществляется по регламенту текущего контроля и промежуточной аттестации.

Критерии оценивания компетенций на каждом этапе изучения дисциплины для каждого вида оценочного средства и приводятся в п. 4 ФОС. Итоговый уровень сформированности компетенции при изучении дисциплины определяется по таблице. При этом следует понимать, что граница между уровнями для конкретных результатов освоения образовательной программы может смещаться.

Уровень сформированности компетенции	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
высокий	высокий	высокий
	<i>продвинутый</i>	<i>высокий</i>
	<i>высокий</i>	<i>продвинутый</i>
продвинутый	<i>пороговый</i>	<i>высокий</i>
	<i>высокий</i>	<i>пороговый</i>
	продвинутый	продвинутый
	<i>продвинутый</i>	<i>пороговый</i>
	<i>пороговый</i>	<i>продвинутый</i>
пороговый	пороговый	пороговый
ниже порогового	пороговый	ниже порогового
	ниже порогового	-

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

- Итоговая аттестация по дисциплине является интегральным показателем качества теоретических и практических знаний и навыков обучающихся по дисциплине и складывается из оценок, полученных в ходе текущей и промежуточной аттестации.
- Текущая аттестация в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы обучающихся.
- Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины.
- Текущая аттестация осуществляется два раза в семестр:
 - контрольная точка № 1 (КТ № 1) – выставляется в электронную ведомость не позднее 3 недели модуля. Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по темам учебной дисциплины с 1 по 3 неделю модуля.
 - контрольная точка № 2 (КТ № 2) – выставляется в электронную ведомость не позднее 6 недели модуля. Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по темам учебной дисциплины с 4 по 6 неделю модуля.
- Результаты текущей и промежуточной аттестации подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы.

Этап рейтинговой системы / Оценочное средство	Неделя	Балл	
		Минимум*	Максимум
Текущая аттестация	1-6	36	60
Контрольная точка № 1	1-3	18	30
<i>Дискуссия по теме 1</i>	2	6	10
<i>Дискуссия по теме 2</i>	2	6	10
<i>Дискуссия по теме 3</i>	3	6	10
Контрольная точка № 2	4-6	18 (60% от 30)	30
<i>Контрольная работа по теме 4</i>	4	6	10
<i>Контрольная работа по теме 5</i>	5	6	10
<i>Контрольная работа по теме 6</i>	6	6	10
Промежуточная аттестация	-	24	40
Зачет с оценкой	-		
<i>Вопрос 1</i>	-	6	10
<i>Вопрос 2</i>	-	6	10
<i>Тест</i>	-	12	20
ИТОГО по дисциплине		60	100

* Минимальное количество баллов за оценочное средство – это количество баллов, набранное обучающимся, при котором оценочное средство засчитывается, в противном случае обучающийся должен ликвидировать появившуюся академическую задолженность по текущей или промежуточной аттестации. Минимальное количество баллов за текущую аттестацию, в т.ч. отдельное оценочное средство в ее составе, и промежуточную аттестацию составляет 60% от соответствующих максимальных баллов.

Темы докладов-презентаций для дискуссий распределяются на первом занятии, готовые доклады сообщаются в соответствующие сроки, в соответствии с технологической картой БРС.

Во второй половине освоения дисциплины преподавателем выдаются контрольные расчетные задания.

Зачет предназначен для оценки работы обучающегося в течение всего срока изучения дисциплины и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных обучающимся теоретических знаний и умений приводить примеры практического использования знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления.

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков

Обнинский институт атомной энергетики –

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)

ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Направление	38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа	«Логистический менеджмент»
Дисциплина	Управление денежными потоками

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Экономическая сущность денежных потоков: определение, основные характеристики потоков.
2. Оборот капитала: определение и основные характеристики.
3. Стоимость капитала: сущность и основные характеристики.
4. Структура капитала: понятие и основные характеристики.
5. Классификация денежных потоков организации.
6. Сущность, цель и задачи управления денежными потоками.
7. Факторы, влияющие на формирование денежных потоков организации.
8. Система целевых параметров организации денежных потоков предприятия: определение, требования к формированию.
9. Оценка результативности разработанной политики управления денежными потоками.
10. Особенности текущей деятельности, определяющие характер ее денежных потоков.
11. Особенности инвестиционной деятельности, определяющие характер ее денежных потоков.
12. Особенности финансовой деятельности, определяющие характер ее денежных потоков.
13. Разработка плана поступления и расходования денежных ресурсов: цель, основные этапы.
14. Платежный календарь денежных потоков: определение, цель, задачи и виды.
15. Методы оптимизация платежного оборота организации.
16. Состав информации, необходимой для управления денежными потоками.
17. Основные методы оптимизации избыточного денежного потока.
18. Основные методы оптимизации дефицитного денежного потока.
19. Целеполагание при синхронизации денежных потоков.
20. Подходы, применяемые при анализе исполнения бюджета предприятия.
21. Функциональные бюджеты предприятия.
22. Итоговые бюджеты предприятия.
23. Управление по центрам ответственности.
24. Оценка эффективности формирования ассортимента предприятия.
25. Оценка эффективности управленческих решений.
26. Бизнес-планирование в системе планирования денежных потоков.

Критерии и шкала оценивания

Оценка	Критерии оценки
Отлично 36-40	Студент должен: <ul style="list-style-type: none">- продемонстрировать глубокое и прочное усвоение знаний программного материала;- исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно изложить теоретический материал;- правильно формулировать определения;- продемонстрировать умения самостоятельной работы с литературой;- уметь сделать выводы по излагаемому материалу.
Хорошо 30-35	Студент должен: <ul style="list-style-type: none">- продемонстрировать достаточно полное знание программного материала;- продемонстрировать знание основных теоретических понятий; достаточно последовательно, грамотно и логически стройно излагать материал;- продемонстрировать умение ориентироваться в литературе;- уметь сделать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу.
Удовлетворительно 24-29	Студент должен: <ul style="list-style-type: none">- продемонстрировать общее знание изучаемого материала;- показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины;- уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса;- знать основную рекомендуемую программой учебную литературу.
Неудовлетворительно 23 и меньше	Студент демонстрирует: <ul style="list-style-type: none">- незнание значительной части программного материала;- не владение понятийным аппаратом дисциплины;- существенные ошибки при изложении учебного материала;- неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса;- неумение делать выводы по излагаемому материалу.

Критерии и шкала оценивания

Оценка	Критерии оценки
Зачтено 24-40	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровнях «отлично», «хорошо», «удовлетворительно».
Не зачтено 23 и меньше	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровне «неудовлетворительно».

Обнинский институт атомной энергетики –

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)

ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Образовательная программа «Логистический менеджмент»

Дисциплина Управление денежными потоками

Вопросы для диспутов

1. Принципы управления денежными потоками
2. Этапы управления денежными потоками
3. Способы оптимизации денежных потоков
4. Модели управления денежными средствами компании
5. Условия эффективности управления денежными потоками
6. Сравнительная характеристика категорий «денежные потоки» и «финансовые результаты»
7. В каком случае бюджеты денежных потоков и доходов и расходов совпадают?
8. Законодательное обеспечение деятельности коллекторов
9. Этика коллекторской деятельности
10. Модели управления запасами
11. Факторы, учитываемые при выборе источников финансирования текущей деятельности
12. Факторы, учитываемые при выборе источников финансирования инвестиций
13. Учет инфляции в финансовых расчетах
14. Принципы ранжирования платежей при составлении платежного календаря

Описание шкалы оценивания

Отметка «отлично» (в баллах от 90 до 100) ставится, если:

- изученный материал изложен полно, определения даны верно;
- ответ показывает понимание материала;
- обучающийся может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры, не только по учебнику и конспекту, но и самостоятельно составленные.

Отметка «хорошо» (в баллах от 70 до 89) ставится, если:

- изученный материал изложен достаточно полно;
- при ответе допускаются ошибки, заминки, которые обучающийся в состоянии исправить самостоятельно при наводящих вопросах;
- обучающийся затрудняется с ответами на 1-2 дополнительных вопроса.

Отметка «удовлетворительно» (в баллах от 60 до 69) ставится, если:

- материал изложен неполно, с неточностями в определении понятий или формулировке определений;
- материал излагается непоследовательно;
- обучающийся не может достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- на 50% дополнительных вопросов даны неверные ответы.

Отметка «неудовлетворительно» (в баллах от 0 до 59) ставится, если:

- при ответе обнаруживается полное незнание и непонимание изучаемого материала;
- материал излагается неуверенно, беспорядочно;
- даны неверные ответы более чем на 50% дополнительных вопросов.

ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Направление	<u>38.04.02 «Менеджмент»</u>
Образовательная программа	<u>«Логистический менеджмент»</u>
Дисциплина	<u>Управление денежными потоками</u>

Комплект заданий для контрольной работы

Тема 1. Основы управления денежными потоками. Система информационного обеспечения управления денежными потоками

Вопросы для самопроверки:

- Какова основная цель управления денежными активами?
- Приведите классификацию денежных потоков организации.
- Какие требования предъявляются к информационному обеспечению управления денежными потоками?

Существуют следующие трактовки управленческого учета:

- Сбор информации для внутренних целей предприятия
- Весь учет на фирме, кроме бухгалтерского учета
- Система анализа, планирования, контроля, управления деятельности предприятия
- Ведение таблиц в MsExcel
- Технология сбора информации, которая позволяет мотивировать работников и удерживать наиболее способный и квалифицированный персонал
- Информационная база внутрифирменного планирования

Какого мнения придерживаетесь вы? Почему?

Тесты для самопроверки

Последовательность процесса управления денежными потоками

	Осуществление финансово-хозяйственной деятельности
	Сбор информации о финансово-хозяйственной деятельности
	Анализ денежных потоков
	План-фактный анализ
	Составление бюджета движения денежных средств

Тема 2. Методы расчета и оптимизации денежных потоков

Вопросы для самопроверки:

- В чем основное различие между прямым и косвенным методами оценки денежных потоков?
- Что позволяет синхронизация денежных потоков?
- В чем заключается цель и основные методы оптимизации избыточного денежного потока?
- В чем заключается цель и основные методы оптимизации дефицитного денежного потока?

Тема 3. Анализ денежных потоков

Оценить влияние трудовых факторов на прирост выручки от продаж по следующим данным:

№	показатель	Условное обозначение	Предыдущий год	Отчетный год	Абсолютное отклонение (+, -)	Темп роста, %
1.	Выручка (нетто) от продажи, тыс .р.	N	12600	16190	+3590	128,49
2.	Среднесписочная численность работников, чел.	R	151	165	+14	109,27
3.	Общее число отработанных всеми работниками чел. дней	дн	36240	39270	+3030	108,36
4.	Общее число отработанных всеми работниками чел, часов	ч	289920	306306	+16386	105,65
Расчетные показатели (качественные характеристики)						
5.	Количество дней, отработанных одним работником (стр.3: стр.2)	Дн	240	238	-2	99,17
6.	Средняя продолжительность рабочего дня, час (стр. 4: стр.3)	т	8	7,8	-0,2	97,50

7.	Среднечасовая выработка на 1 работника, руб. (стр.1:стр.4)	час	43,460	52,856	9,396	121,62
8.	Среднегодовая выработка работников, руб. (стр.1: стр. 2)	D	83444	98121	+14677	117,59

Провести анализ движения денежных средств по следующим данным:

Показатели	Год 1	Год 2	Год 3
1. Остаток денежных средств на начало периода	120000	472400	929537
I. Движение денежных средств в текущей (операционной) деятельности			
2. Поступления выручки от реализации продукции	+1328976	+1989810	+2407982
3. Поступления от продажи имущества	-	-	-
4. Оплата счетов поставщиков	-320186	-620077	-891708
5. Оплата труда	-157820	-389804	-451296
6. Взносы в бюджет и во внебюджетные фонды	-16890	-20392	-29808
7. Плата за аренду и коммунальные услуги	-108000	-126000	-129800
8. Погашение дебиторской задолженности	+8000	+400000	+480000
1. Выплаты из фонда потребления	-12000	-13100	-8200
2. Расходы на рекламу	-43000	-60000	-63600
11. Результат от текущей деятельности (приток +, отток -)	+679080	+1160437	+1313570
II. Движение денежных средств в инвестиционной деятельности			
12. Поступления от реализации основных средств			
13. Приобретение основных средств	-	-	-
14. Результат от инвестиционной деятельности	-143680	-380900	-421200
III. Движение денежных средств в финансовой деятельности	-143680	-380900	-421200
15. Банковский кредит			
16. Бюджетная ссуда	+300000	-	-
17. Погашение краткосрочных займов	-	-	-
18. Целевое финансирование и поступления	-363000	-	-
19. Долгосрочные финансовые вложения	-	+150000	+250000
20. Результат от финансовой деятельности	-	-	-
21. Поступило – всего	-63000	+150000	+250000
22. Выплаты – всего			

23. Всего – приток (+), отток (-) денежных средств	679080 206680 +472400	1310437 380900 +929537	1563570 421200 +1142370
--	-----------------------------	------------------------------	-------------------------------

Проанализировать движение денежных средств косвенным методом по следующим данным:

Наименование статей	Сумма (руб.)		
	Год 1	Год 2	Год 3
I. Текущая (операционная) деятельность			
1. Чистая прибыль	472400	569537	1142370
2. Неденежные доходы, расходы и убытки, влияющие на чистую прибыль:			
2.1. Амортизация основных средств	-	-	-
2.2. Увеличение поступлений от дебиторов	-	+392000	+80000
2.3. Увеличение остатков производственных запасов	+320186	+620077	+891708
2.5. Возврат материалов из производства на склад	-	-	-
Чистый денежный поток от текущей деятельности	792586	1581614	2834078
II. Инвестиционная деятельность			
1. Приобретение оборудования и транспортных средств	-143680	-380900	-421200
2. Поступления от реализации излишнего оборудования	-	-	-
3. Приобретение долгосрочных ценных бумаг (акций)	-	-	-
Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	-143680	-380900	-421200
III. Финансовая деятельность			
1. Поступления по краткосрочным займам	+300000	-	-
2. Погашение краткосрочных займов	-363000	-	-
3. Целевое финансирование и поступления	-	+150000	+250000
Чистый денежный поток по финансовой деятельности	-63000	+150000	+250000
Чистая сумма (увеличение (+), снижение (-)) денежных средств	585906	1350714	2662878
Денежные средства на начало года	120000	472400	569537
Денежные средства на конец года	705906	1823114	3232415

Тема 4. Планирование денежных потоков

Заполнить финансовый план предприятия, используя форму

№	Строка	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
1.	Поступления от продаж	160000	244661161,69	301354250,62	365545406,98
2.	Затраты на материалы и комплектующие	92000	130580478,38	162946233,16	184270790,56
3.	Затраты на сдельную зарплату	8600	12144936,86	15417979,56	17862869,93
4.	Суммарные прямые издержки				
5.	Общие издержки	11500	13735400,34	16160011,68	18697526,16
6.	Затраты на персонал	6800	8264057,75	9151264,25	10027820,28
7.	Суммарные постоянные издержки				
8.	Вложения в краткосрочные ценные бумаги				
9.	Доходы по краткосрочным ценным бумагам				
10.	Другие поступления	89600	6182666,67	6182666,67	
11.	Другие выплаты	13500			
12.	Налоги	30300	43923100,41	63366711,51	77251944,2
13.	<i>Кэш-фло от операционной деятельности</i>				
14.	Затраты на приобретение активов	28700	22994499,74		
15.	Другие издержки подготовительного периода	2500	10889613,54	18900	16200
16.	Поступления от реализации активов				
17.	Приобретение прав собственности (акций)	19800	14832431,05	10490585,64	8008742,5
18.	Продажа прав собственности				2861000
19.	Доходы от инвестиционной деятельности				
20.	<i>Кэш-фло от инвестиционной деятельности</i>				
21.	Увеличение уставного капитала	44000	8000000		
22.	Займы				
23.	Выплаты в погашение займов	4900			
24.	Выплаты процентов по займам				
25.	Лизинговые платежи				
26.	Выплаты дивидендов	12000	15500000	16120000	16120000
27.	<i>Кэш-фло от финансовой деятельности</i>				
28.	Баланс наличности				

Тесты для самопроверки

Порядок составления бизнес-плана

	Титульный лист
	Описание предприятия и отрасли
	Финансовый план
	Производственный план
	Маркетинговый план
	Резюме
	Организационный план

Тема 5. Бюджетирование денежных потоков

Тесты для самопроверки

План предприятия, отражающий финансовые взаимоотношения с покупателями

- А) Бюджет продаж
- Б) Бюджет производства
- В) Бюджет прибылей-убытков
- Г) Бюджет материальных затрат
- Д) Бюджет затрат на оплату труда
- Е) Бюджет накладных расходов
- Ж) Бюджет движения денежных средств

_____ - это сегмент компании, в котором оценивается и контролируется работа менеджеров.

Последовательность управления бюджетом компании

	Анализ исполнения бюджета за предыдущий плановый период
	Корректировка бюджетных показателей в ходе реализации плановых мероприятий
	Согласование бюджетных показателей на предстоящий период

Последовательность внедрения бюджетирования

	Написание и согласование бюджетного регламента
	Осознание необходимости качественного развития организации
	Поиск консалтингового агентства для внедрения бюджетирования
	Корректировка бюджетного регламента после апробации бюджетирования
	Обучение сотрудников бюджетированию

План предприятия, отражающий финансовые взаимоотношения с поставщиками

- А) Бюджет продаж
- Б) Бюджет производства
- В) Бюджет прибылей-убытков
- Г) Бюджет материальных затрат
- Д) Бюджет затрат на оплату труда
- Е) Бюджет накладных расходов

Ж) Бюджет движения денежных средств

Какие операции не входят в промежуточный план-фактный анализ? *

- А) утверждение бюджета на предстоящий квартал
- Б) ежемесячное отслеживание выполнения бюджета
- В) сравнение плановых и фактических значений по истечении квартала
- Г) ежемесячное сравнение плановых и фактических значений
- Д) утверждение бюджетного регламента

Центр ответственности, подконтрольным показателем которого является скорость взыскания дебиторской задолженности.

- А) центр доходов
- Б) центр затрат
- В) центр инвестиций
- Г) смешанный центр

Определить последовательность составления бюджетов предприятия

	Бюджет производства
	Бюджет прибылей-убытков
	Бюджет себестоимости
	Бюджет продаж

Центр _____ - сегмент компании, отвечающий за поступление выручки за отгруженную продукцию.

Центр _____ - это сегмент компании, отвечающий за выполнение договоров с поставщиками.

Центр _____ - это сегмент компании, отвечающий за модернизацию товаров, выпускаемых предприятием.

Бюджет движения денежных средств – это _____ бюджет.

Бюджет затрат на оплату труда – это _____ бюджет.

План предприятия, отражающий финансовые взаимоотношения с работниками

- А) Бюджет продаж
- Б) Бюджет производства
- В) Бюджет прибылей-убытков
- Г) Бюджет материальных затрат
- Д) Бюджет затрат на оплату труда
- Е) Бюджет накладных расходов
- Ж) Бюджет движения денежных средств

Какие операции не входят в окончательный план-фактный анализ? *

- А) утверждение бюджета на предстоящий квартал
- Б) ежемесячное отслеживание выполнения бюджета
- В) сравнение плановых и фактических значений по истечении квартала
- Г) ежемесячное сравнение плановых и фактических значений

В бюджете _____ планируются финансовые взаимоотношения с банками.

В бюджете _____ планируются финансовые взаимоотношения с поставщиками.

В бюджете _____ планируются финансовые взаимоотношения с потребителями.

В бюджете _____ планируются финансовые взаимоотношения с персоналом.

В бюджете _____ планируются финансовые взаимоотношения с государством.

Тема 6. Денежные потоки по текущей деятельности. Управление текущими активами

Оценить эффективность ассортиментной политики разными способами, исходя из следующих данных.

Экономические характеристики изделий

№ п/п	Показатели	Изделие А	Изделие Б
1	Время работы основных производственных рабочих,	25000	10000
2	Заработная плата основных производственных рабочих, д. е.	125000	60000
3	Количество часов работы оборудования, мат.-ч	15000	40000
4	Материальные затраты, д. е.	100000	120000
5	Продажная цена одного изделия, д. е.	73	68
6	Количество изделий, шт.	5000	4000
7	Себестоимость одного изделия в части прямых затрат, д. е.,	45	45

Провести сравнительный анализ технологий производства по следующим данным:

Характеристики вариантов технологии производства, д. е.

№ п/п	Показатели	Вариант I	Вариант II
1	Продажная цена одного изделия	60	60
2	Переменные затраты на одно изделие	46	37
3	Удельный маржинальный доход	14	23
4	Постоянные затраты	80080	142945
5	Точка равновесия (безубыточности) (п. 4 : п. 3)		

Тесты для самопроверки

Выбрать притоки по текущей деятельности *

- А) Оплата труда производственного персонала
- Б) Оплата труда административного персонала
- В) Затраты на рекламу
- Г) Выручка от продаж
- Д) Погашение дебиторской задолженности
- Е) Приобретение акций другого юридического лица
- Ж) Приобретение оборудования
- З) Продажа оборудования
- И) Приобретение сырья и материалов

- К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
 Л) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Выбрать оттоки по текущей деятельности *

- А) Оплата труда производственного персонала
 Б) Оплата труда административного персонала
 В) Затраты на рекламу
 Г) Выручка от продаж
 Д) Погашение дебиторской задолженности
 Е) Приобретение акций другого юридического лица
 Ж) Приобретение оборудования
 З) Продажа оборудования
 И) Приобретение сырья и материалов
 К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
 Л) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности может быть достигнуто путем увеличения ...

- А) выручки от реализации
 Б) кредиторской задолженности
 В) запасов
 Г) денежных средств

Последовательность управления дебиторской задолженностью

	Анализ задолженности
	Разработка кредитной политики
	Определение источников формирования товарного кредита покупателям
	Составление плана погашения задолженности

Тема 7. Денежные потоки по финансовой деятельности. Управление собственным, заемным, привлеченным капиталом

Определить средневзвешенную цену капитала при следующих данных:

- Собственный капитал 10 млн. руб.
 Заемный капитал 7 млн. руб.
 В т.ч.
 Краткосрочный 5 млн. руб.
 Долгосрочный 2 млн. руб.

Цена акционерного капитала 18%, процент по долгосрочному кредиту - 15%, цена краткосрочного кредита - 20%.

Определите средневзвешенную стоимость капитала, если организация планирует сохранить действующую структуру капитала в следующем соотношении:

- обыкновенные акции – 40%;
- привилегированные акции – 10%;

- нераспределённая прибыль – 20%
- кредит - 30%

Доходность привилегированных акций составляет 10%, размер дивиденда по обыкновенным акциям – 150 руб., цена обыкновенной акции 1000 руб., ожидается рост дивидендов по обыкновенным акциям на 5% в год. Кредит организации может привлечь под 20% годовых.

Прибыль предприятия до вычета процентов и налогов составила 4 млн. руб., сумма процентов за кредит 1,5 млн. руб. Оценить эффективность заемной политики организации на основе следующих данных баланса:

Актив, млн. руб.		Пассив, млн руб.			
Здания и сооружения	7	Собственный капитал	8		
Машины	2	Заемный капитал, в т.ч.:	6		
Товарные запасы	3			Краткосрочный	5
Дебиторская задолженность	1			Долгосрочный	1
Денежные средства	1				
Итого	14	Итого	14		

Определите эффект финансового рычага, возникающего при привлечении заёмного капитала в объёме 5000 тыс. руб. под 20% годовых, величина собственного капитала составляет 9000 тыс. руб. Экономическая рентабельность – 25%.

Тесты для самопроверки

_____ левэридж отражает эффективность заемной политики фирмы.

Полученные дивиденды и курсовые разницы являются _____ по владению ценной бумагой.

Приобретение ценной бумаги и оплата услуг брокеров – это _____ по владению ценной бумагой.

Выбрать притоки по финансовой деятельности *

- А) Оплата труда производственного персонала
- Б) Оплата труда административного персонала
- В) Затраты на рекламу
- Г) Выручка от продаж
- Д) Погашение дебиторской задолженности
- Е) Приобретение акций другого юридического лица
- Ж) Приобретение оборудования
- З) Продажа оборудования
- И) Приобретение сырья и материалов
- К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
- Л) Полученные проценты и дивиденды по ценным бумагам других предприятий
- М) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Внешним фактором, определяющим структуру денежного капитала на предприятии, является

- А) Взаимоотношения между собственниками и менеджерами
- Б) Состояние российских и зарубежных рынков капитала
- В) Рентабельность деятельности предприятия
- Г) Открытость информации на предприятии

Капитал организации – это

- А) Совокупность материально-вещественных ценностей, принадлежащих предприятию, способных приносить доход
- Б) Денежные средства предприятия, имеющиеся в его распоряжении
- В) Финансовые ресурсы предприятия, направленные на его развитие с целью извлечения прибыли
- Г) Уставный капитал

Последовательность расчета средней цены капитала

	Составление перечня элементов капитала предприятия
	Определение доли элементов капитала
	Определение экспертным путем стоимости каждого источника капитала
	Расчет средневзвешенной стоимости капитала

Выбрать оттоки по финансовой деятельности

- А) Оплата труда производственного персонала
- Б) Оплата труда административного персонала
- В) Затраты на рекламу
- Г) Выручка от продаж
- Д) Погашение дебиторской задолженности
- Е) Приобретение акций другого юридического лица
- Ж) Приобретение оборудования
- З) Продажа оборудования
- И) Приобретение сырья и материалов
- К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
- Л) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Тема 8. Денежные потоки по инвестиционной деятельности. Оценка эффективности инвестиционной деятельности.

Вы имеете возможность профинансировать проект продолжительностью 3 года. Величина требуемых инвестиций – 10000. Доход по годам ожидается в размере соответственно 5000, 4000, 3000. Стоит ли принимать это предложение, если приемлемая ставка дисконтирования равна 10 %?

Проект, требующий инвестиции в размере 10000, будет генерировать доходы в течение 5 лет в сумме 2600 ежегодно. Стоит ли принять этот проект, если приемлемая ставка дисконтирования равна 9 %?

Ожидается, что проект, требующий инвестиции в размере 100, будет генерировать доходы в течение 8 лет в сумме 30 ежегодно. Приемлемая ставка дисконтирования равна 10 %. Стоит ли принять этот проект?

Предприниматель намерен приобрести грузовик стоимостью 150. Предполагаемый срок эксплуатации – 5 лет. Ежегодные эксплуатационные расходы – 10. Предполагаемый годовой доход от эксплуатации грузовика 25. Выгодна ли эта инвестиция? $r = 15\%$.

Проект, требующий инвестиций в размере 160000, предполагает получение годового дохода в размере 30000 на протяжении 15 лет. Оценить целесообразность такой инвестиции, если коэффициент дисконтирования – 15 %.

Проект, требующий инвестиций в размере 150000, предполагает получение годового дохода в размере 30000 на протяжении 15 лет. Используя критерий NPV, оцените целесообразность принятия проекта, если коэффициент дисконтирования – 8 %.

Проект, рассчитанный на 15 лет, требует инвестиций в размере 150000. В первые 5 лет никаких поступлений не ожидается. Однако в последующие 10 лет ежегодный доход составит 50000. Следует ли принять этот проект, если коэффициент дисконтирования равен 15 %?

Приведены данные о двух альтернативных проектах:

Проект	Инвестиции	Доходы
A	-20	40
B	-1000	1200

1. Рассчитайте CO и NPV проектов, если стоимость капитала 15 %.
2. Каков будет Ваш выбор, если решение принимается на основании: а) только критерия CO, б) только критерия NPV?

Рассчитайте MIRR проекта: -200; 20; 40; 60; 80. $r = 12\%$.

Приведены данные о двух альтернативных проектах:

Проекты	Годы		
	0	1	2
A	-1000	700	800
B	-400	350	300

1. Рассчитайте CO и NPV проектов, если стоимость капитала 15 %.
2. Каков будет Ваш выбор, если решение принимается на основании: а) только критерия CO, б) только критерия NPV?

Анализируются проекты:

Проекты	Годы		
	0	1	2
A	-4000	2500	3000
B	-2000	1200	1500

Ранжируйте проекты по критериям CO, MIRR, NPV.

Рассматриваются два альтернативных проекта:

Проект	Годы					
	0	1	2	3	4	5
A	-50000	15625	15625	15625	15625	15625
B	-80000	-	-	-	-	140000

Требуется сделать выбор при $r = 5\%$ и при $r = 10\%$.

Для каждого из нижеприведенных проектов рассчитайте NPV и MIRR, если значение коэффициента дисконтирования равно 20% .

Проект	Годы					
	0	1	2	3	4	5
A	-370	-	-	-	-	1000
B	-240	60	60	60	60	60
C	-265	100	100	100	100	-

Проанализируйте два альтернативных проекта, если стоимость капитала 10% .

Проект	Годы				
	0	1	2	3	4
A	-100	120	-	-	-
B	-100	-	-	-	174

Сравните по критериям NPV, MIRR и CO два проекта, если стоимость капитала 13% .

Проект	Годы				
	0	1	2	3	4
A	-20000	7000	7000	7000	7000
B	-25000	2500	5000	10000	20000

Величина требуемых инвестиций по проекту равна 18000. Предполагаемые доходы: в первый год – 1500, в последующие 8 лет – по 3600 ежегодно. Оцените целесообразность принятия проекта, если стоимость капитала 10% .

Предприятие рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии. На рынке имеются две модели со следующими параметрами:

Показатель	Линия M1	Линия M2
Цена	9500	13000
Генерируемый годовой доход	2100	2250
Срок эксплуатации	8 лет	12 лет
Требуемая норма прибыли	11 %	11 %

Обоснуйте целесообразность приобретения той или иной технологической линии.

Найдите MIRR проекта: -100; 230; 132. $r = 13\%$.

Какой из приведенных проектов предпочтительней, если стоимость капитала 8 %?

Проект	Годы				
	0	1	2	3	4
A	-250	60	140	120	-
B	-300	100	100	100	100

Величина инвестиции – 1 млн. руб. Прогнозная оценка генерируемого по годам дохода (тыс. руб.): 344; 395; 393; 322. Рассчитайте модифицированную норму доходности.

Рассматриваются два альтернативных проекта:

Проект	Годы			
	0	1	2	3
A	-100	90	45	9
B	-100	10	50	100

Требуется сделать выбор при $r = 8\%$ и при $r = 15\%$.

Проанализируйте два альтернативных проекта, если стоимость капитала 10%.

Проект	Годы			
	0	1	2	3
A	-100	50	70	-
B	-100	30	40	60

Рассчитайте значения MIRR проекта: -100; 145; 200; -145. $r = 11\%$.

Предприятие имеет возможность инвестировать до 90. При этом стоимость капитала составляет 10%. Требуется выбрать оптимальный инвестиционный проект.

Проект	Годы				
	0	1	2	3	4
A	-30	6	11	13	12
B	-20	4	8	12	5
C	-40	12	15	15	15
D	-15	4	5	6	6

Приведены данные о двух альтернативных проектах:

Проект	Годы			
	0	1	2	3
A	-100	200	225	-225
B	-120	35	70	60

Какой проект предпочтительнее, если стоимость капитала равна: а) 10 %, б) 20 %? Анализ производить по критериям MIRR, NPV.

Анализируется четыре проекта:

Проект	Годы										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
A	-31	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
B	-60	20	20	40	10	-	-	-	-	-	-
C	-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80
D	-40	30	25	-	-	-	-	-	-	-	-

Стоимость капитала – 12 %. Бюджет ограничен суммой в 120. Проекты независимы. Выберите оптимальный проект.

Приведены данные о двух проектах:

Проект	Годы				
	0	1	2	3	4
A	-10	5	3	2	4
B	-10	2	3	5	4

Выберите оптимальный проект. $r = 10\%$.

Имеются данные о четырех проектах:

Годы	IP1	IP2	IP3	IP4
0	-10000	-13000	-10000	-6000
1	6000	8000	5000	5000
2	6000	8000	5000	2000
3	2000	1000	5000	2000

Полагая, что стоимость капитала составляет 12 %, ответьте на следующие вопросы:

1. Какой проект имеет наибольший NPV?
2. Какой проект имеет наименьший NPV?
3. Чему равно значение MIRR проекта IP1?
4. Чему равно значение CO проекта IP2?

Компания должна выбрать одну из двух машин, которые выполняют одни и те же операции, но имеют различный срок службы. Затраты на приобретение и эксплуатацию следующие:

Год	Машина А	Машина В
0	50000	70000
1	10000	9000
2	10000	9000
3	10000	9000
4	-	9000

Затраты производятся в реальном выражении.

1. Предположим, что вы финансовый менеджер компании. Если вы приобрели ту или другую машину, затем отдали ее в аренду управляющему производством на весь срок службы машины, какую арендную плату вы можете назначить? Допустим, что ставка дисконта равна 7 % и налоги не принимаются во внимание.
2. Какую машину следует купить компании?
3. Обычная арендная плата, рассмотренная в вопросе 1, устанавливается на основе расчета и интерпретации равномерных годовых затрат. Предположим, вы действительно купили одну из машин и отдали ее в аренду управляющему производством. Какую ежегодную арендную плату вы можете устанавливать на будущее, если темп инфляции составляет 9 % в год? (

Замечание: арендная плата представляет собой реальные потоки денежных средств. Необходимо скорректировать величину арендной платы с учетом прогноза инфляции.)

Фирма рассматривает проект по выпуску продукта «П» со следующими исходными данными.

Показатели	значение
Объем выпуска	20000
Цена	2
Переменные затраты	1200
Постоянные затраты	5000
Амортизация	2000
Налог на прибыль	40 %
Норма дисконта	12 %
Срок проекта	4
Остаточная стоимость	7200
Начальные инвестиции	26000

Провести анализ чувствительности NPV проекта к изменениям постоянных затрат на 15 %.

Тесты для самопроверки

Если индекс доходности инвестиций больше единицы, то инвестиционный проект следует:

- А) Отвергнуть
- Б) То проект ни прибыльный, ни убыточный
- В) Затрудняюсь ответить
- Г) Принять

Выбрать измеритель MIRR

- А) рубли
- Б) проценты
- В) штуки
- Г) коэффициент

Определить последовательность осуществления имитационной модели учета риска

	Рассчитывают размах NPV
	По каждому инвестиционному проекту строят 3 его возможных варианта развития: наиболее вероятный, пессимистический, оптимистический
	По каждому варианту определяют NPV

Среди критериев по выбору инвестиционных решений абсолютным показателем является:

- А) Индекс доходности
- Б) Внутренняя ставка доходности
- В) Модифицированная ставка доходности
- Г) Чистая приведенная стоимость
- Д) Все перечисленные

Определить последовательность проведения анализа чувствительности критериев инвестиционного проекта

	Строят первичный инвестиционный проект
	Определяют влияние выбранного фактора на эффективность инвестиций
	Строят вторичный инвестиционный проект с учетом изменения какого-либо фактора, влияющего на инвестиционную деятельность

Последовательность применения критерия NPV

	Применение формулы NPV
	Расчет цены капитала
	Определение эффективности инвестиций
	Расчет ежегодных чистых денежных потоков проекта

В случае принятия проекта с Чистой приведенной стоимостью меньше нуля инвесторы:

- А) Понесут убыток
- Б) Повысят свое благосостояние
- В) Их благосостояние не изменится

Выбрать притоки по инвестиционной деятельности

- А) Оплата труда производственного персонала
- Б) Оплата труда административного персонала
- В) Затраты на рекламу
- Г) Выручка от продаж
- Д) Погашение дебиторской задолженности
- Е) Приобретение акций другого юридического лица
- Ж) Приобретение оборудования
- З) Продажа оборудования
- И) Приобретение сырья и материалов
- К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
- Л) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Выбрать оттоки по инвестиционной деятельности *

- А) Оплата труда производственного персонала
- Б) Оплата труда административного персонала
- В) Затраты на рекламу
- Г) Выручка от продаж
- Д) Погашение дебиторской задолженности
- Е) Приобретение акций другого юридического лица
- Ж) Приобретение оборудования
- З) Продажа оборудования
- И) Приобретение сырья и материалов
- К) Дополнительные взносы учредителей в капитал общества
- Л) Затраты на проведение опытов по производству нового товара

Критерии оценивания решения задач:

90-100 баллов: задача решена верно, сделан обоснованный вывод

70-80 баллов: задача решена верно, в выводе имеются неточности

60-69 баллов: сделана попытка решения задачи, вывод сформулирован не полностью

менее 60 баллов: задача решена не верно.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ФОС рассмотрен на заседании отделения социально-экономических наук (протокол №1-08 от «29» августа 2022 г.)	
---	--